



Activiteitenverslag Stichting Q-Huis – Jaar 2025

1. Inleiding

Stichting Q-Huis zet zich in voor het realiseren van een kleinschalig wooninitiatief voor mensen met een (verstandelijke) beperking.

De stichting heeft tot doel een warm, veilig en betekenisvol thuis te creëren waar bewoners zich kunnen ontwikkelen, zich gezien voelen en onderdeel zijn van een betrokken gemeenschap.

In 2025 stond de stichting in het teken van verdere professionalisering en voorbereiding op de daadwerkelijke realisatie van het Q-Huis.

Er werd gewerkt aan het versterken van de organisatorische basis, het verder ontwikkelen van het kwaliteitsmanagementsysteem en het concretiseren van plannen voor huisvesting, financiering en organisatie.

Hoewel de realisatie van een geschikte locatie nog niet heeft plaatsgevonden, heeft het jaar 2025 belangrijke stappen opgeleverd in de verdere ontwikkeling van de stichting en de voorbereiding op de uiteindelijke start van het wooninitiatief.

2. Aanloop 2019–2024

In de periode 2019–2023 lag de nadruk op ideevorming en conceptontwikkeling. Vanuit onderneming Q'nZo BV ontstond het idee voor het Q-Huis: een plek waar wonen, zorg en meedoen op natuurlijke wijze samenkomen.

In 2024 werd een belangrijke stap gezet van conceptontwikkeling naar concrete projectvoorbereiding.

Er werd gewerkt aan een businessplan, een projectteam werd gevormd en een eerste potentiële locatie werd onderzocht.

Deze voorbereidingsfase vormde het fundament voor de verdere uitwerking en professionalisering van het initiatief in 2025.

3. Activiteiten in 2025

Het jaar 2025 stond in het teken van verdere structurering, kwaliteitsborging en het onderzoeken van concrete mogelijkheden voor huisvesting.

Belangrijkste ontwikkelingen:

- Er is verder gewerkt aan het implementeren van een kwaliteitsmanagementsysteem (KMS) volgens de ISO-9001 structuur, aangevuld met elementen uit de **HKZ-norm** voor kleine organisaties.
- De bedrijfsvoeringskant van het KMS is grotendeels ingericht en wordt inmiddels binnen het bestuur actief toegepast. Verdere operationele uitwerking volgt zodra een locatie beschikbaar is.
- Het businessplan voor het Q-Huis is verder ontwikkeld en aangepast. Nadat een eerdere locatieoptie verviel, is het plan herschreven en veralgemeniseerd zodat het ook toepasbaar is voor andere potentiële locaties en geschikt is voor communicatie met financiers.
- De stichting heeft actief gezocht naar een geschikte huisvestingslocatie. Meerdere panden zijn onderzocht en beoordeeld op financiële, bouwkundige en organisatorische haalbaarheid. Hoewel een concrete aankoop uiteindelijk niet doorging, heeft dit proces waardevolle inzichten opgeleverd voor toekomstige besluitvorming.
- Binnen de organisatie zijn eerste KPI-structuren opgesteld om de voortgang van het project beter te monitoren en de ontwikkeling van de stichting systematisch te volgen.
- Er zijn eerste verkennende contacten geweest met potentiële medewerkers en samenwerkingspartners voor het toekomstige zorgteam. Door het ontbreken van een definitieve locatie is de verdere uitwerking hiervan tijdelijk uitgesteld.
- De voorbereiding voor het samenstellen van een toekomstige bewonersgroep is voorlopig opgeschort totdat duidelijkheid bestaat over de huisvestingslocatie. Wel blijven contacten met relevante netwerken en partners onderhouden zodat snel kan worden opgeschaald zodra een pand beschikbaar komt.

Deze activiteiten hebben bijgedragen aan een verdere professionalisering van de organisatie en een stevige voorbereiding op de realisatiefase van het Q-Huis.

4. Bestuur en organisatie

In 2025 heeft Stichting Q-Huis verder gewerkt aan de ontwikkeling van een professionele en transparante organisatiestructuur.

De stichting zich gericht op:

- het samenstellen van een onafhankelijk en professioneel bestuur
- het inrichten van de Commissie van Advies
- de implementatie en toepassing van het kwaliteitsmanagementsysteem;
- het versterken van bestuurlijke processen en besluitvorming;
- het verder ontwikkelen van procedures, KPI-structuren en interne monitoring.

Daarnaast is aandacht besteed aan het betrekken van deskundigen en adviseurs op het gebied van zorg, organisatieontwikkeling, vastgoed en financiën.

Hoewel de stichting nog in de voorbereidingsfase verkeert, is in 2025 duidelijk gewerkt aan het versterken van bestuurlijke volwassenheid en organisatorische stabiliteit.

5. Financiën

Het jaar 2025 stond financieel grotendeels in het teken van voorbereiding en ontwikkeling.

De uitgaven betroffen voornamelijk:

- verdere ontwikkeling van het kwaliteitsmanagementsysteem;
- herziening en uitwerking van het businessplan;
- advies en begeleiding bij vastgoedonderzoek;
- organisatorische en bestuurlijke voorbereidingen.

De stichting heeft in 2025 nog geen inkomsten gegenereerd uit exploitatie van zorgactiviteiten.

Ook de uitgifte van obligaties of andere vormen van externe financiering is nog niet gerealiseerd, mede doordat potentiële financiers vaak eerst een concrete huisvestingslocatie willen zien.

De financiële positie van de stichting blijft daarmee primair gericht op voorbereiding van de toekomstige realisatie van het Q-Huis.

6. Vooruitblik 2026

Voor 2026 ligt de nadruk op het realiseren van de volgende stappen richting uitvoering van het project.

Belangrijke aandachtspunten zijn:

- het vinden en verwerven van een geschikte huisvestingslocatie voor het Q-Huis;
- het verder operationaliseren van het kwaliteitsmanagementsysteem;
- het versterken van de KPI-structuur en interne monitoring;
- het verder uitwerken van de financieringsstructuur, waaronder gesprekken met potentiële financiers;
- het opnieuw oppakken van de vorming van een bewonersgroep en zorgteam zodra een locatie beschikbaar komt.

Daarnaast wordt gewerkt aan verdere professionalisering van communicatie, externe zichtbaarheid en samenwerking met partners.



7. Slotwoord

Het jaar 2025 stond in het teken van verdere opbouw en professionalisering van Stichting Q-Huis.

Ondanks vertraging door het wegvallen van een beoogde locatie heeft de organisatie belangrijke stappen gezet op het gebied van kwaliteitsborging, organisatieontwikkeling en strategische voorbereiding.

De stichting beschikt inmiddels over een solide inhoudelijke basis, waaronder een vrijwel volledig ingericht kwaliteitsmanagementsysteem en een robuust businessplan. Hiermee is het Q-Huis goed voorbereid om snel door te schakelen naar de volgende fase zodra een geschikte locatie beschikbaar komt.

Met vertrouwen kijkt Stichting Q-Huis daarom vooruit naar 2026, waarin de focus ligt op het realiseren van de huisvesting en het daadwerkelijk starten van het wooninitiatief.

Aldus vastgesteld door het bestuur van Stichting Q-Huis

Datum: 16 maart 2026

Plaats: Geldermalsen

